

Décisionnel  
Elaboration  
budgétaire



Finance  
Gestion



Gestion de  
la relation client



Maintenance  
assistée par  
ordinateur



Travail  
collaboratif



Voyages &  
déplacements



Dématérialisation



### Siège social

590, allée des Hêtres

69760 LIMONEST - France

Tél. : 33 (0)4 72 86 01 90

Fax : 33 (0)4 72 86 01 99

### Agence de Paris

Immeuble Mission Marchand

56 boulevard de la Mission Marchand

92400 COURBEVOIE - France

Tél. : 33 (0)1 72 89 92 10

[www.dimo-gestion.fr](http://www.dimo-gestion.fr)

[www.gmao.com](http://www.gmao.com)

[www.notilus.com](http://www.notilus.com)

[www.gec-software.fr](http://www.gec-software.fr)

D I M O  
gestion

## TEMOIGNAGE



**Le 4ème semencier mondial explique son «immense satisfaction» du projet mené avec DIMO Gestion pour optimiser, sécuriser et uniformiser la gestion de trésorerie de la holding et de ses filiales françaises.**

### **U**n regroupement performant de PME

Basé à Chappes (63) et implanté à travers le monde (Europe, Amérique, Asie, Afrique et Moyen-Orient), le groupe Limagrain emploie 6 000 collaborateurs dont 800 en Auvergne. La force de ce semencier mondial, qui représente en 2006 un chiffre d'affaires de 1 093 millions d'euros, réside dans les performances indépendantes des PME qui la composent (par exemple LVH : 360 employés, 62 M€ de CA; Oxadis : 430 employés, 107M€...). Au travers de ses filiales, Limagrain produit et commercialise des semences (n° 4 mondial) et valorise ce savoir-faire sur le marché des ingrédients (n°1 en Europe des farines), du pain (2<sup>ème</sup> boulanger industriel français) et des produits de jardin. Un ensemble de compétences originales qui s'exprime au travers de marques prestigieuses et internationales: Vilmorin, Clause Tezier, Pains Jacquet...

### **L**a recherche d'une synergie

La logique d'expansion par croissance externe du groupe donne lieu à la coexistence de filiales aux structures disparates : aucune n'a le même ERP, les mêmes banques, ni le même logiciel de trésorerie. Chacune dispose d'un service financier et comptable et assure sa propre gestion de trésorerie. La holding doit, pour sa part, assurer le financement du groupe, consolider les données, gérer les

devises, négocier les conditions bancaires et optimiser la gestion des flux intragroupe. L'hétérogénéité des reportings, des méthodes et même des codes flux de chaque filiale rend très difficile cette gestion. Mme Monestier, trésorière groupe indique: « **le principe du projet était basé sur la recherche d'une synergie entre les filiales et le groupe** ».

### **D**es objectifs à deux niveaux

Pour la holding, les priorités sont :

- **d'harmoniser trésoreries et prestations** (logiciel, fournisseur...) des filiales françaises.
- **de piloter cette gestion au niveau central** au travers d'un contrat cadre unique.
- **de sécuriser les transactions.**

**Les filiales** françaises qui gèrent pour certaines leurs paiements sous papier ou Etebac 3, partagent cette exigence en matière de **sécurisation**. Elles attendent également du projet des gains en termes de **qualité de travail** (ergonomie) **et de productivité** (outil plus puissant, automatisation...). Un appel d'offre est lancé. Parmi les deux propositions retenues, Limagrain décide à l'issue d'un vote de tous les trésoriers du groupe, d'opter pour le projet Sage. « **DIMO Gestion avait mené avec succès des projets pour 7 de nos filiales, et sa proposition répondait aussi bien aux besoins du groupe qu'à celui des filiales quelles que soient leur taille** » souligne Mme Monestier.

Décisionnel  
Elaboration  
budgétaire



Finance  
Gestion



Gestion de  
la relation client



Maintenance  
assistée par  
ordinateur



Travail  
collaboratif



Voyages &  
déplacements



Dématérialisation



### Caractéristiques du projet

#### Solutions déployées

- Sage FRP Universe 2  
Communication bancaire  
Gestion de trésorerie
- Sage FRP Reconciliation  
Rapprochement bancaire
- Sage FRP Payment  
Encaissements, décaissements
- Sage FRP Signature et protocole sécurisé de télétransmission Etebac 5
- Sage FRP ADI  
Gestion des prêts et emprunts
- Sage FRP Liquidity  
Budget de trésorerie
- Intelcom
- GEC, génération d'écritures comptables

#### Caractéristiques techniques

HP DL 360 G5  
Windows 2003 SP1 + CAL TSE  
X 5 version US.  
Pack office Moteur Ms Sql 2000  
SP4 installé en mode mixte  
Réseau – Citrix – TSE

#### Partenaires bancaires

De 4 à 13 selon les entités

#### ERP différents selon les entités, notamment:

- IGC (Limagrain holding)
- Movex (Jacquet)
- Agresso (Oxadis)
- JD Edward (Clause Tezier)
- JDE One World (Limagrain)
- Sage ligne 500 (LVH)

## TEMOIGNAGE



### La conduite du changement par DIMO Gestion

Le projet est complexe et demande un important travail amont de choix des codes flux et des codes banques : que ce soit pour mettre en place la gestion de trésorerie et Etebac 5 dans des filiales qui ne partaient de rien, pour migrer en même temps les 8 sociétés directement dépendantes du siège ou encore pour fusionner les trois bases de trésorerie de la holding et des 2 sites de Limagne en une seule.

**Une conduite du changement stricte est décidée : un seul consultant** (appuyé par 2 consultants fonctionnels) **est désigné pour l'installation sur l'ensemble du groupe et des filiales.** « Cette décision a été très bénéfique, notamment pour la recodification de flux identiques sur toutes les sociétés » assure Mme Monestier. Une des difficultés du projet consistait en outre à conserver l'historique (les échelles d'intérêt, le financement...) de la holding. Une migration test a été opérée pour corriger les éventuels bugs avant la réelle migration.

**« DIMO Gestion a surmonté toutes les difficultés avec pragmatisme,** par exemple la question de mettre tout le monde à niveau sur Sage FRP Treasury a été résolue par des formations adaptées en petits groupes et une possibilité d'utiliser l'outil et de poser toutes les questions pendant le paramétrage » précise Mme Monestier.

### Gains de temps, meilleurs reportings, sécurisation, les bénéfices du projet

#### - les gains de productivité

Très substantiels pour la gestion quotidienne de la trésorerie, les gains de temps de plusieurs jours par mois pour chaque filiale tiennent :

- à une **solution intégrée, qui évite les saisies entre les différents modules et à l'ergonomie proche d'Internet.**

- aux **automatisations** de tâches (tels le rapprochement bancaire, le paiement par signature électronique ou la génération d'écritures comptables...). Les résultats sont probants et Limagrain envisage désormais d'automatiser le lettrage des comptes avec la solution GEC lettrage.

#### - la sécurisation des paiements

**« La mise en place d'Etebac 5 que nous pensions très fastidieuse** (pour récupérer les informations, tester avec chaque banque, pour chaque service...) **est notre plus grande réussite. Nous gagnons beaucoup de temps,** nous tendons vers notre objectif **0 papier et la sécurité tant à l'extérieur qu'en interne de tous nos paiements est assurée** » se réjouit Mme Monestier.

#### - une base commune de trésorerie

La trésorerie est harmonisée et seules les données nécessaires sont conservées. Travailler sur une base commune à la holding et aux filiales facilite largement les échanges, qu'ils soient monétaires (virements intragroupe...) ou d'information (états de reporting faits beaucoup plus rapidement et de meilleure qualité...).

Mme Monestier résume pour conclure :

**« nous sommes très satisfaits du produit et de son déploiement. Nous retirons d'un projet pourtant complexe un très beau succès et une immense satisfaction grâce à l'association d'une solution bien pensée et d'un intégrateur qui a assuré un déploiement adapté à nos besoins, dans les budgets et délais, et avec un remarquable professionnalisme ».**